

LA MATRICE D'ÉVALUATION DES RISQUES

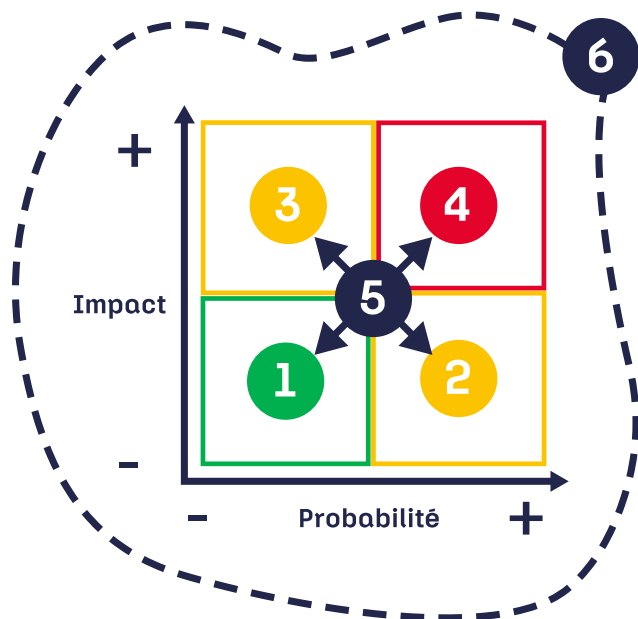
Face à un environnement en constante évolution, marqué par l'instabilité géopolitique, économique et climatique, les entreprises sont confrontées à une multitude de risques. Données sensibles, savoir-faire rares, biens matériels et immatériels ou chaînes logistiques sont autant de cibles potentielles. La maîtrise de ces risques devient un enjeu crucial pour la pérennité et le succès de toute organisation.

La matrice d'évaluation des risques se présente comme un outil efficace pour identifier et analyser ces menaces. Cette fiche propose une approche synthétique de cette méthode, permettant d'amorcer une démarche proactive de gestion des risques.

Deux dimensions clés permettent d'évaluer chaque risque :

- la probabilité de survenance, de faible à très probable ;
- la gravité de l'impact potentiel, de faible à fort.

En croisant ces deux variables, la matrice d'évaluation des risques permet de visualiser et de prioriser les dangers encourus, éclairant ainsi la prise de décision et la mise en place de mesures préventives.



Il est possible de caractériser un risque de 6 façons différentes :

Risque #1 : Faible probabilité, faible impact

Ne pas négliger ce risque, bien que peu probable et peu impactant, il est important de le surveiller et d'anticiper son évolution.

Risque #2 : Forte probabilité, faible impact

Surveiller ce risque avec attention. Bien que son impact individuel soit faible, il peut être amplifié par d'autres événements.

Risque #3 : Faible probabilité, fort impact

Mettre en place des mesures préventives pour ce risque peu probable mais potentiellement très impactant. Sa probabilité peut évoluer dans le temps.

Risque #4 : Forte probabilité, fort impact

Exige une action immédiate.

Risque #5 : Difficulté de son évaluation

En cas de difficulté à évaluer la probabilité et l'impact d'un événement, il est nécessaire d'analyser le contexte et d'explorer les sources d'information.

Risque #6 : Inconnu ou inexistant

Risque oublié, occulté ou inexistant à ce jour, mais qui peut émerger à l'avenir, impose de rester vigilant et de développer une démarche d'anticipation.

LE RISQUE CYBER

Aujourd'hui l'une des principales menaces est le risque d'une cyberattaque. En France, les organisations de toutes tailles sont menacées, et les conséquences peuvent être fatales pour la pérennité de leurs activités. Sur la matrice d'identification des risques, c'est donc un risque de type 4. Pour s'en prémunir, il convient de prendre des mesures immédiates.

Des acteurs publics sont à la disposition des organisations dans leurs démarches de sécurité numérique :

- Le centre de réponse de proximité aux incidents cyber des PME, ETI et moyennes collectivités de Normandie [lien](#)
- Le réseau des Computer Security Incident Response Teams (CSIRT) régionaux et sectoriels [lien](#)
- ANSSI [lien](#)



EN BREF

Afin d'obtenir une matrice d'identification des risques la plus complète possible, celle-ci doit être construite de façons collective et itérative. L'intérêt de cette démarche est de représenter graphiquement un ensemble de situations, en fonction de leur probabilité de survenance (peu probable à très probable) et de la gravité de leur impact potentiel (de faible à fort). Chaque matrice est propre à chaque entreprise car elle dépend du contexte interne et externe de celle-ci. En effet, les types de risques auxquels une entreprise est exposée varient en fonction de sa taille, de son secteur, de son ancienneté mais aussi de son historique.

Un grand merci à Yassine Ininou, Maître de Conférences, pour sa précieuse contribution à cette fiche pratique.

CONTACTS

• L'Agence de Développement pour la Normandie

<https://adnormandie.fr/contact/>

Tél. : 02 31 53 34 40

• La Mission Stratégie Prospective Intelligence Economique de la Région Normandie

spie@normandie.fr

Tél. : 02 31 06 98 98

• Les Délégués à l'Information Stratégique et à la Sécurité Économique

dreets-norm.disse@dreets.gouv.fr

Cette fiche est réalisée dans le cadre d'une thèse CIFRE, financée par la Région Normandie, dont les travaux de recherche bénéficieront à la démarche régionale en faveur de l'Intelligence économique.